



# INSPECTION GUIDELINE

ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาล

หัวข้อ : การเงินการคลังสุขภาพ

15 มกราคม 2564

ดร.นพ.ชุมพล นุชผ่อง

รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

# วิกฤตระดับ 7

- การจัดสรร
- การบริหารกองทุน

ปัญหา

ขาดเงินสด

ขาดทุน

หนี้มาก

เรียกเก็บ  
ลูกหนี้ช้า

รายได้  
ไม่เพิ่ม

ค่าใช้จ่าย  
เพิ่ม

ไม่  
ชำระหนี้

สาเหตุ

ไม่ทำทะเบียน  
ลูกหนี้รายตัว

ไม่มี ไม่ทำ  
แผนธุรกิจ

ต้นทุนสูง  
ผู้ป่วยนอก

ต้นทุนสูง  
ผู้ป่วยใน

ล่าช้าบริหาร  
คลังพัสดุ

BUSINESS  
PLAN

ไม่ตรวจสอบสิทธิ  
ไม่ตั้งศูนย์เรียกเก็บ

ค่าแรงสูง  
FTE เกิน

อัตราการใช้  
ทรัพยากรต่ำ

การจัดซื้อนอก  
แผน

การจัดซื้อเกินราคา  
กลาง

มาตรการ

ประสิทธิภาพ การควบคุมภายใน ตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

ผู้รับผิดชอบ

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

กลุ่มตรวจสอบภายใน

# เป้าหมาย

ร้อยละหน่วยบริการ  
ที่ประสบภาวะวิกฤต  
ทางการเงิน



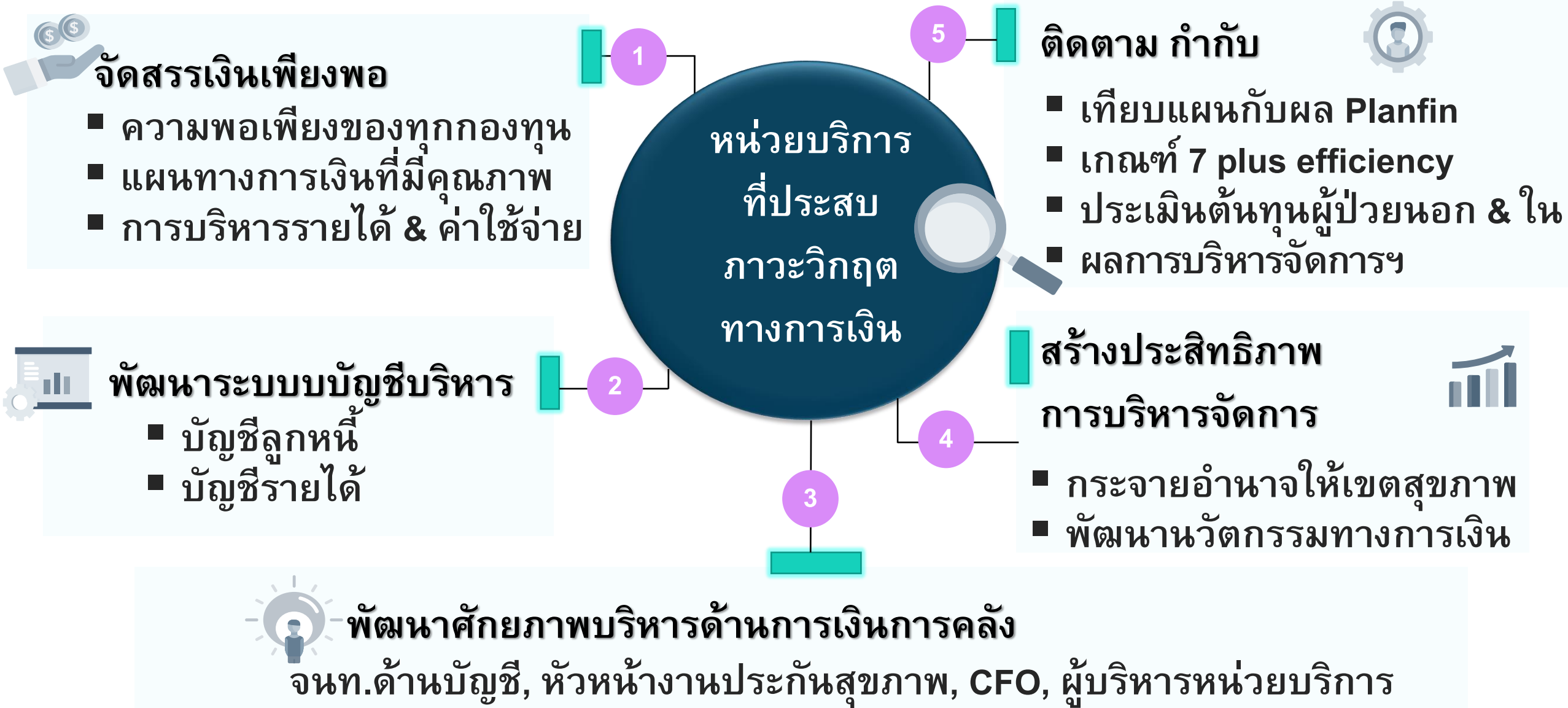
ร้อยละหน่วยบริการ  
ที่มีระบบจัดเก็บรายได้  
คุณภาพ

- ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 4
- ระดับ 6 ไม่เกิน ร้อยละ 6

- โครงสร้าง (Structure) ร้อยละ 100
- การจัดการบุคคล (Staff) ร้อยละ 100
- ระบบงาน (System) ร้อยละ 100

# แนวทางการตรวจ ติดตาม

ร้อยละหน่วยบริการที่ประสบ  
ภาวะวิกฤตทางการเงิน



## แนวทางการตรวจ ติดตาม

ร้อยละหน่วยบริการที่มี  
ระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ

โครงสร้าง (Structure)  
ระบบงาน (System)  
จำนวนบุคลากร (Staff)  
ทักษะบุคลากร (Skill)



รูปแบบบริการ (Care)  
การบันทึกรหัสโรค (Code)  
การส่งเบิกจ่าย (Claim)  
การบันทึกบัญชี (ACCount)

การใช้จ่ายเงินงบประมาณและเงินกองทุนในระบบประกันสุขภาพ